

新任理事挨拶

	氏 名	所 属
代表理事・会長	林 康 雄	鉄建建設株式会社 代表取締役会長
理事・副会長	斉 藤 親	東日本旅客鉄道株式会社 技術顧問
理 事	大 松 敦	株式会社日建設計 代表取締役社長
理 事	金 山 洋 一	富山大学 教授
理 事	岸 井 隆 幸	一般財団法人計量計画研究所 代表理事
理 事	栗 田 敏 寿	JR東日本コンサルタンツ株式会社 代表取締役社長
理 事	廣 瀬 隆 正	三菱地所株式会社 顧問
理 事	村 尾 公 一	東日本旅客鉄道株式会社 技術顧問
理事・事務局長	大 口 豊	株式会社ジェイアール東日本都市開発 常務取締役
監 事	菊 田 旭	鉄建建設株式会社 参与
顧 問	山 本 卓 朗	一般社団法人シビルNPO連携プラットフォーム 代表理事
顧 問	森 地 茂	政策研究大学院大学 客員教授・名誉教授

駅まち一体型パブリックスペース

理事 大松 敦



1990年頃から「さいたま新都心」や「汐留ABC街区」、「東京駅八重洲口」、「渋谷駅周辺開発」などのマスタープランに参画してきた。時代も地域も異なり、事業推進には各々に独自の困難があったが、共通して取り組んできたこともある。それは「ヒューマンスケールで快適に歩けるパブリックスペースによって駅と街を一体的に計画すること」である。

橋上型新駅からの歩行者デッキを地盤のようにデザインし、街区開発によって形成される広場空間との一体感醸成に努めた「さいたま新都心」。汐留では地下歩道レベルを基準として、各街区のサンクンガーデンと開放的な接続にチャレンジした。これはその後六本木や日比谷、日本橋などでの地下鉄駅周辺パブリックスペースの基本モデルにもなった。巨大な東京駅と既存八重洲地下街との間で一体的なネットワーク形成を図り、地上では駅前広場空間と開発施設とで東京の顔づくりに奔走した「東京駅八重洲口」、今も進行中の「渋谷駅周辺開発」では谷地形を克服すべく駅まち一体の立体的ネットワークを実現しつつある。

これらの駅まち一体パブリックスペースは我が国の大都市独自の魅力を生み出せていると思う。行きつ戻りつ、時間をかけて関係者の意を汲み取りながら丁寧に合意形成を図る日本型民主主義の特徴は、社会変化に素早く追随することには適していないかもしれないが、社会的公共をリアルな都市空間に実装するためにはむしろ効果的だったようだ。このような新しい公共的役割が未来構想PFにも期待されてくるのではないだろうか。

(日建設計代表取締役社長)

未来のまちと鉄道

理事 金山洋一



この度、理事を仰せつかりました金山です。私は、1982年に日本国有鉄道に就職し、線路の維持管理に携わり、1987年の国鉄改革で日本鉄道建設公団(現(独)鉄道・運輸機構)に移り、鉄道

に係る調査、計画、建設、そして行政（運輸省(現国土交通省)出向)に携わってきましたが、国立大学で36年ぶりとなる土木系学科の設立を目指す富山大学から熱心なお誘いを頂き、2018年4月に教員になりました。

国鉄に入社した動機は経営悪化問題に対する貢献であり、公団に移った動機は、建設に関わりたいたいと思い、国鉄を経営破綻させた要因のひとつである財源問題をなんとかしたいとの思いでした。鉄道に関する上記各分野を一通り経験し財源問題も絡む「制度」に大きな課題を感じていた頃、1997年の東京支社調査課長着任を機に検討を開始しました。私人に相当の公的補助は給付できないこと、既存事業者の存在、労働集約型産業、維持管理、建設業務等の特性を踏まえた日本版上下分離（官民の役割分担・リスク分担型の公設・公有民営。以下、官民上下）を着想し、2005年に博士論文（東京大学社会基盤学専攻）にまとめ、同年、国土交通省により、その考え方を骨格とした都市鉄道等利便増進法が制定されました。官民上下の考え方は、社会的に必要な整備や路線維持について、民間事業者主導型で限界がある場合、役割・リスク分担をもって官が補完するものであり、従来の運賃収入等による事業者主導型制度における各種補助制度とは異なり公共整備の範疇になります。なお、制度は、自治体等が鉄道整備構想を検討する際の思考に大きな影響を与えています。

大都市では、駅近傍の商業ビルや宅地の開発などによる開発利益を鉄道事業者内部化する手法が成功を収めてきました。他方、地方では総じて経営環境が厳しく限定的となり、そもそも、鉄道は運行頻度等の利便性が低く都市や住民等にあまり貢献していません。官民上下の考え方は、開発利益を税収等の観点で都市全体で捉え、都市経営の一環で鉄道の整備やサービス改善を行うことが可能です。なお、鉄道は、バスよりも居住立地等に与える影響が大きく、地方都市ではコンパクトシティ政策の軸として期待されています。

国土の未来に向け、大都市から地方都市に至る鉄道の駅周辺開発やネットワーク・サービスの向上施策の実現は、基盤的前提と考えています。これから、よろしくお願ひいたします。

（富山大学都市デザイン学部教授）

ご挨拶を兼ねて自己紹介

理事 岸井隆幸



この度、理事を仰せつかりました岸井です。大学院を出てから建設省に15年、日大理工学部土木工学科に26年、2017年より（一財）計量計画研究所、通称IBS（The Institute of Behavioral Sciences）の代表理事を務めています。建設省時代は日本住宅公団のほか石川県庁や越谷市役所にも勤務し、日大に移る前の一年間は丸の内のサラリーマン（国鉄清算事業団）も経験しました。計量計画研究所（IBS）は、1964年にコンピュータ（当時は大型計算機）を活用して様々な社会的課題に取り組むことを目的として創設された組織です。実際、しばらくは「言語情報」に関する研究室なども活動していて、そのまま「if順調に発展していれば」、1975年に創業したMicrosoftの競争相手という道もあったかもしれません。ただ実際には、1968年に東京でパーソントリップ調査が始まり、その後このパーソントリップ調査や物流調査などを基礎とした交通計画・都市計画分野で活動してきました。現在は、ビッグデータ・MaaS・ウォークアブルなど様々な新しい分野にも積極的に取り組んでおり、研究所の研究職70名弱（全体では100名弱）の約20%は働きながら博士の学位を取得するに至っています。

私自身はIBS常勤とはいえ、未だに学生相手に適当な話をしていますし、全国の様々なプロジェクトに関わる機会を頂いてバタバタと動き回っています。

鉄道とまちづくりの接点に身を置く機会も多いので、どこかでご一緒するかもしれません。よろしくお見知りおきください。

（計量計画研究所代表理事）

変化の激しい今、旬の情報に触れて考えることが重要

理事 栗田敏寿



この度、未来構想 PF の理事に就任しました栗田です。

林新会長のもと、この未来構想 PF の活動が更なる発展と進化を果たすべく、微力ではありますが一理事として務めさせていただきますので、皆さまよろしく願いいたします。

私は、1980 年国鉄に入社、1987 年 JR 東日本へ、そして 2014 年から JR 東日本コンサルタンツ(株)に勤務しています。建設部門を主体に鉄道インフラの計画、建設、保守の仕事に従事してまいりました。現在は、BIM、IoT、点群データ及び AI の利活用によるコンサル業務の生産性向上と若手技術者の人財育成、特にプロジェクトの上流域の業務に携われることができる人財育成に力を注いでおります。

さて、私の趣味は読書と早朝のウォーキング、そしてゴルフです。読書は「日本史」、なかでも織豊時代から江戸時代初期までが好きです。戦乱の世を統一するために、命を懸けて戦いその時代を生き抜くには、正確な情報をいち早く収集することと、知略戦略に優れた参謀を抱えることが生死を分け勝敗を決したことは歴史が証明しています。

桶狭間の戦いの勝利は今川義元の所在地を突き止めたことが勝因であり、竹中半兵衛、黒田官兵衛がいたからこそ秀吉は天下人に上りつめたといえるでしょう。この時代は、いち早く正確な情報を集めることと、優れた参謀を抱えることに多大な労力とコストを費やしたのです。

一方、現代は、それほどのコストと時間をかけずとも PC やスマホで簡単に情報を収集することができます。そして集めた情報を分析するために既に AI が導入され、人間は判断をすればよい時代となってきました（もうすぐ「AGI」が登場し人間に代わって判断さえするようになるともいわれています）。

一見便利ようですが、変化の激しい時代は情報がすぐ古びたものになり、その結果、情報は溢れ、その中から何が正しく有意義なのか、問題の本質はどこにあるのかといった点を見極めることが益々難しくなっています。

その点、この未来構想 PF が果たすべく役割は重要であり、ここで得られる情報は、まさに旬の知識・知見であり、ヒントとなる事例にも触れることができます。また、専門家の貴重なお話を直接伺う機会に恵まれ、その方々と知己を得られることはとても有意義なことです。

若手技術者の皆さんが、アフターコロナにおける将来の交通施策や街づくりを考察していく際に、この未来構想 PF での活動を通じて「旬の情報に触れて考え」、そして未来社会を具体的にデザインしていただけることを期待しています。

私も皆さんと一緒に「旬の情報に触れて考えて参りたい」と思います。

よろしくお願いいたします。

(JR 東日本コンサルタンツ代表取締役社長)

自由通路整備の思い出

理事 廣瀬隆正



この度、2021年4月13日に開催された一般社団法人未来のまち・交通・鉄道の将来を構想するプラットフォーム（以下「未来構想PF」と略称）の第11回定時総会において、理事に就任した廣瀬でございます。

私は 1960 年(昭和 35 年)生まれで、1982 年に建設省に入省し、2018 年 7 月に退職するまでの約 36 年間、主に都市計画・都市整備に関する仕事に携わり、本省の他、地方建設局や地方公共団

体、独立行政法人都市再生機構、（公財）東京オリンピック・パラリンピック競技大会組織委員会に勤務いたしました。退職後、（株）三菱地所に勤務しております。

本省では、街路交通施設課（旧街路課）、都市計画課、市街地整備課に勤務いたしました。特に、鉄道会社との関係が深い街路交通施設課勤務が長く、山本前会長、林新会長をはじめ、国鉄、JR 東日本の皆様にご指導、ご助言を賜り、駅改造や駅周辺開発の計画に携わりました。入省 7 年目に勤務した都市局都市計画課では、上司の指示により、自由通路の整備費用を地方公共団体に補助する制度を創設しました。最初の事業個所が、上野駅のデッキと山形駅の自由通路でした。それ以降、制度は変わりましたが、多数の駅で自由通路整備、それと一体となった駅改造が進められております。この過程で自由通路の整備や管理についてのルールがないために、計画を進める地方公共団体が鉄道会社との調整に長期間を要することがあり、当時、JR 東日本に勤務されていた林会長や中井さん（現日本コンサルタンツ（株）社長）にご協力いただいて、「自由通路の整備及び管理に関する要綱」を定めることができました。

駅は、まちの顔、玄関口であり、その整備計画は、鉄道関係者、都市整備関係者などの経験と英知によって作られております。未来構想 PF がより優れた駅や周辺開発を進めるための一助になるように努力いたしますので、関係の皆様におかれましては、なお一層のご支援のほど宜しくお願いいたします。

（三菱地所顧問）

「MaaS」オープンイノベーションの手法を中心に据えるべき

理事 村尾公一



現在DXが唱えられる中で、MaaS が様々な形で進められようとしているが、今の「MaaS」の進め方に若干の懸念を感じる。

今後の都市交通のポイントはオープンイノベーションではないか。囲い込みと自己完結による課題解決は、「20世紀的」思考と思う。多くの交通事業者の連携による使い易い多様なモードとモードチェンジの実現。今の MaaS は、交通事業者のみによる実現を目指しているように見える。そこには利用者の行動に基づく修正はあっても、利用者の参画は無く、利用者自身が中核となってイノベーションを進める姿が見えない。恐らく、10年を待たずして、世界的には様々なデータがオープン化して、交通事業者等が自ら提供しているアプリケーションの陳腐化と利用者による画期的アプリケーションが普及する時代が来ると思う。

5年も前の科学技術・イノベーション基本計画（5期）では、既にSociety5.0を早々に唱え、更に今年3月の6期では、一層加速化している。この動きに相まって国土交通省が令和元年5月に策定した「国土交通データプラットフォーム（仮称）整備計画」では、国土や都市、交通、気象等の多くのデータを保有している省・庁・機関の豊富なデータを相互に連携させ、行政の推進やイノベーションの促進を図るとし、更に自らが多く保有するデータと民間等のデータを連携し、フィジカル(現実)空間の事象をサイバー空間に再現するデジタルツインにより、業務の効率化やスマートシティ等の国土交通施策の高度化、産学官連携によるイノベーションの創出を目指すとしている。

こうした動きを前提として、今何に備え、新たなビジネスモデルを作るための準備を如何に整えるのが「令和」の時代ではないか。それに比較すると、今の MaaS は、公共交通サービスを事業者側から提供し、利用者はそれを選択するという枠に留まって居り、未だ利用者が参画してサービスを創る域に達していない。勿論、MaaS は始まった段階で、「情報の統合」、「予約・決済の統合」、「サービス提供の統合」を経て、最終的に「政策の統合」を目指すとは思いますが、その中に、サービスを受ける側も巻き込んだオープンイノベーションの視点なくして、真の MaaS は在り得ないと考える。未来構想PFがこうした動きを的確に捉え、社会貢献を果たすことに尽力したいと考える。宜しくお願い致します。

（JR 東日本技術顧問）

震災復興とその後から思うこと

理事 大口 豊



ジェイアール東日本都市開発の大口と申します。昨年3月末まではJR東日本で多くの皆さまのご指導をいただきながら、東日本大震災からの復興業務に9年間従事してまいりました。岩手・宮城・福島各県の沿岸で津波被害を受けた7線区400Kmの鉄道復旧が仕事の中心で、内陸あるいは高台へのルート変更や、放射線対策の除染を伴う工事など様々な形態での復旧もありましたが、もともと役割と手段にミスマッチの生じていた幾つかの地方交通線について、BRT化や第三セクターへの移管などの手段を通じ、より持続可能な形でその機能を回復する過程に携われたことは良い経験となりました。

当時の震災は、従前から提起されてきた地方の課題が大幅に前倒しされて顕在化したと言われたものですが、昨今の感染症は全国あるいは世界規模で人の流れ等に不可逆の変化をもたらし、従来の延長線上にない状況への対応を求められるものだと思います。これまでに様々なかたちで教わったことが少しでも生かせればと思いつつ、エリアも内容も変化した現在の仕事にあたるこの頃です。

4月の総会より理事ならびに事務局長として、プラットフォームの活動に参加させていただく事になりました。不慣れではありますが、どうぞよろしくお願い申し上げます。

(ジェイアール東日本都市開発)

VOICE

大人になったらなりたいもの

大人になったらなりたいものに「会社員」と答える小学生が目立っている。影響として考えられるのが、コロナ禍。在宅勤務となった親の姿を間近に見た影響や現実指向の高まりが指摘されている。

第一生命保険の「大人になったらなりたいもの」調査は1989年に始まった。過去の調査結果では、男子は野球選手とサッカー選手が1、2位を占める年が大半。2002年と17年の1位は学者と博士で、日本人のノーベル賞受賞が大きく影響したようだ。女子は、食べ物屋さんやパティシエなど食べ物に関連した職業が97年以降トップを維持している。

会社員は昨年、男子の1位、女子の4位にはじめて入った。海洋冒険家の白石康次郎さんは、夢が会社員であっても「子どもたちが自分の頭で考えて職業を選んでいるなら問題ない」と語り、合わせて、男子の2位にユーチューバーが入った点をとらえて「夢の二極化」と分析している。コロナ禍は、子どもの

「夢」のあり方を変える分岐点になるのかもしれない。

(朝日新聞 2021.07.01)

	1990年	2000年	2010年	2020年
男子	1位 野球選手	野球選手	サッカー選手	会社員
	2位 警察官・刑事	サッカー選手	野球選手	ユーチューバー・動画投稿者
	3位 おもちゃ屋さん	学者・博士	学者・博士	サッカー選手
	4位 サッカー選手	大工さん	警察官・刑事	ゲーム制作
	5位 バイロット	消防士・救急隊 ★食べ物屋さん	お医者さん	野球選手
女子	1位 保育園・幼稚園の先生	食べ物屋さん	食べ物屋さん	パティシエ
	2位 お菓子屋さん	看護師さん	保育園・幼稚園の先生	教師・教員
	3位 学校の先生	お花屋さん	学校の先生 (習い事の先生)	幼稚園の先生・保育士
	4位 看護師さん	保育園・幼稚園の先生	★お医者さん、看護師さん	会社員
	5位 お花屋さん	歌手・タレント		漫画家

大人になったらなりたいもの
第一生命保険調べ、20年は調査方法が変更。★は同率

1972年（昭和47年）

なんといっても「田中角栄内閣誕生」。佐藤栄作首相の辞任を受け田中角栄が首相に。内閣成立時の支持率は62%で、日本列島改造論・日中国交回復・沖縄日本復帰が大きなテーマだった。

この年の日中国交正常化は、1978年に始まった鄧小平による「改革解放路線」に、そして現在世界第2位の経済大国へとつながった。

天声人語

朝日新聞の調査によると、中高年サラリーマンの過半数が老後は大都市より地方に住みたいと考えている。便利で情報が多く収入を得やすい場所を避け、緑豊かな静かな所で過ごしたいと願っている▼調査に答えてもらった人たちは、多くは大企業で働く四十五歳以上の社員九百人余りで、いまの世間では比較的に恵まれている層だ。六割が自分の家を持っている。それでも半数近くは、老後、安らぎを求めて持家から出たいと思っている。とある。いろいろ考えさせられた▼回答でみると会社への忠誠度は高いし、自分のサラリーマン人生に満足している。模範的な社員のように思える。ところが一方では、定年後自分の会社には再雇用されたくないという。もう一度人生をやり直せるなら、自由業か職人仕事を選ぶ、ともいう。これはどんな理由からだろう▼さまざまに解釈できる。ひとつはやはり、大組織に管理されたくないという気持ではないか。本音は会社人生がいやなのだ。もしかすると脱都会とか変身願望とかは若者だけのものではない。もちろん大人は、さつさと転職したり、ゲバ棒ふったりはできないが▼若者といえ、この世代は青春を戦争中に送った。多数が軍隊の経験を持つ。一度は死を考えた。死から逆算して生きる意味を自分に問うたものだった。生残つて二十数年働く。働いて働いて、いま定年が近づいた。老いと死を意識して、もう一度、人生の意味を自分に問うときが来た▼一生懸命よく働き通した。充実感はある。けれど、しかし」ということだろう。サラリーマンのかなしさが聞えてくるようだ。

1972.11.24

(掲載時と体裁が異なります)

1972年 主な出来事



- 1.24 グアム島の密林で元日本兵・横井庄一さん(56歳)を地元民が発見。帰国(2月2日)し、「恥ずかしながら生きながらえて帰ってまいりました」と第一声A
- 2.3 札幌冬季五輪が開幕。スキージャンプ70m級で、笠谷幸生Bから日本勢3選手が、金、銀、銅とメダルを独占、「日の丸飛行隊」と呼ばれた
- 2.19 連合赤軍の5人が長野県軽井沢町の浅間山荘に人質をとって立てこもり。10日間にわたって警官隊と銃撃戦を繰り広げた。テレビ各局が連日中継
- 5.13 大阪・千日デパートビル火災、118人死亡
- 5.15 米国から沖縄が日本に復帰。沖縄県発足。復帰に伴う通貨交換を実施。交換レート1ドル305円
- 7.7 田中角栄内閣発足。三木、大平、中曽根氏ら入閣C
- 7.21 日本テレビ系で刑事ドラマ「太陽にほえろ!」放送開始。1986年に終了
- 8.26 ミュンヘン五輪開幕。米国のマーク・スピッツが競泳7種目に世界新で優勝
- 9.29 日中国交正常化。田中角栄首相と中国の周恩来首相が北京で会談、日中共同声明に調印
- 11.5 東京・上野動物園で中国から贈られたパンダの雄「カンカン」と雌「ランラン」初公開

ヒットした映画

- 邦画**
- ・昭和残侠伝 破れ傘
 - ・子連れ狼 親の心子の心
- 洋画**
- ・ゴッドファーザー
 - ・バラキ

売れた本

(出典：公益社団法人全国出版協会・出版科学研究所)

- ・「恍惚の人」(有吉佐和子)
- ・「日本列島改造論」(田中角栄)
- ・「ユダヤの商法」(藤田田)

第14回 日本レコード大賞

(出典：公益社団法人日本作曲家協会公式Webサイトより)

- 大賞
- ・喝采(ちあきなおみ)
- 最優秀歌唱賞
- ・あの鐘を鳴らすのはあなた(和田アキ子)
- 最優秀新人賞
- ・芽ばえ(浅丘めぐみ)

(スタイルアサヒ 2021.06)

NEWS

■シビル NPO 連携プラットフォーム (CNCP) が会報 第 87 号 を発行

◇オピニオン 新たな土木市場を拓く (その 4) 「CaaS」のプロトモデルの提案

モデル 1 コミュニティーシンクタンクによる LC ビジネス

モデル 2 現場ステーションにおける情報発信ビジネス

◇コラム 新型コロナワクチン 平静を失わないために

◇コラム わかりやすい土木第 14 回 河川の話 スーパー堤防と高台まちづくり

◇コラム ウナギの生態と生命力

◇フレンズコーナー 重要文化財「通潤橋」と地域のつながり

*詳細は CNCP 事務局にお尋ねください。

Email: info@npo-cnecp.org HP: <http://npo-cnecp.org>

■ニュースな言葉【シー・セッション She-cession】

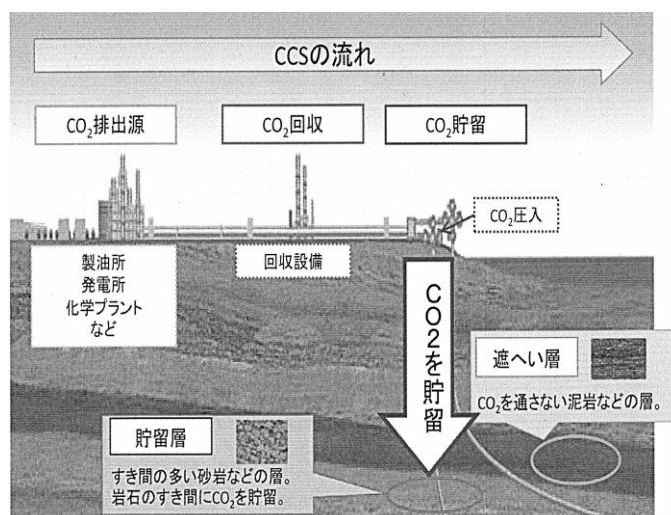
コロナ禍による現在の経済状況を国内外でそう呼んでいる。女性が男性以上に大きなダメージを受けているとして出来た造語で、まさに女性不況。

■ニュースな言葉【CCS/CCUS】

地球温暖化の原因のひとつとなるといわれる二酸化炭素 (CO₂)、その削減は世界的にも重要な課題となっている。石油や石炭など「化石燃料」と呼ばれる燃料をエネルギーとして使うと CO₂ が多く排出される。そこで、CO₂ 排出量をおさえる (低炭素化) ため、さまざまな取り組みがなされているが、「CCS」「CCUS」はその取り組みのひとつである。

「CCS」とは、「Carbon dioxide Capture and Storage」の略。日本語では「二酸化炭素回収・貯留」技術と呼ばれ、発電所や化学工場などから排出された CO₂ を、ほかの気体から分離して集め、地中深くに貯留・圧入するというものである。

「CCUS」は、「Carbon dioxide Capture, Utilization and Storage」の略で、分離・貯留した CO₂ を利用しようというものである。たとえば米国では、CO₂ を古い油田に注入することで、油田に残った原油を圧力で押し出しつつ、CO₂ を地中に貯留するという CCUS が行われており、全体では CO₂ 削減が実現できるほか、石油の増産にもつながるとしてビジネスになっている。課題は「コスト」で、様々な技術について開発や実証実験が行われている。日本では 2012 年から北海道・苫小牧で CCS の大規模な実証実験が行われており、2016 年度からは、港内の海底の下に CO₂ を高い圧力で貯留する作業を開始した。製油所から供給されたガスの中から CO₂ とそれ以外の気体を分離し、海底の深くに掘った井戸に、年



10 万トン規模の CO2 を 3 年間埋めこむ計画で、終了後は 2 年間、CO2 が漏れ出さないようにモニタリングする予定である。パリ協定で長期目標となった「2℃目標」（気温の上昇を 2℃より低く保つこと）を達成するため、2060 年までの CO2 削減量の合計のうち 14%を CCS が担うことが期待されている。

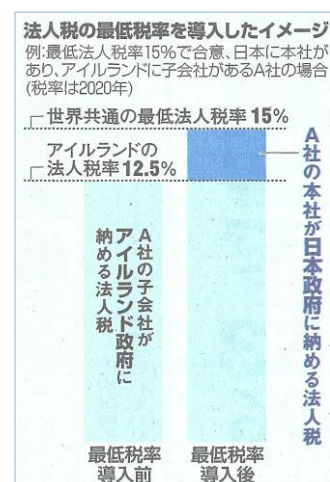
■法人税の最低税率

イタリアのベネチアで開催された G20 財務相・中央銀行総裁会議で、**最低法人税率 15%ルールとデジタル課税を 2030 年に導入**することが決まった。

近年、多国籍企業の法人税を少なくするやり方が目立ってきた。税率がすごく低いタックスヘイブン（租税回避地）や軽課税国と呼ばれる国や地域に子会社を置いて、利益に見合った課税を逃れている。法人税率が高い主要国も、自国の企業をつなぎとめようと税率を下げるという引き下げ競争になった結果、多くの国で税収が減り、政府の財政が悪化してしまった。

最低税率ルールが実施されると、日本に本社を置く多国籍企業が子会社を軽課税国に置き、最低税率より低い税率で法人税を支払っているケースの場合、右図に示すように、日本政府は本社から最低税率との差額分の税金を取り立てることが出来るようになる。

デジタル課税は全世界での売上高が 200 億ユーロ（約 2 兆 6000 億円）超で、利益率が 10%超の多国籍企業が対象と決まった。課税対象となる企業は世界で 100 社程度と見込まれ、日本ではトヨタ自動車、ソニーグループ、NTT、武田薬品工業などが対象となる。



世界の法人税率ランキング (OECD加盟国)

ランク	国	法人税率 (%)
1	フランス	32.02
2	メキシコ	30.00
2	ポルトガル	30.00
2	オーストラリア	30.00
5	ベルギー	29.00
6	ギリシャ	28.00
6	ニュージーランド	28.00
8	韓国	25.00
8	オーストリア	25.00
8	スペイン	25.00
8	オランダ	25.00
8	チリ	25.00
8	イタリア	24.00
14	日本	23.20
15	イスラエル	23.00
16	ノルウェー	22.00
16	トルコ	22.00
16	デンマーク	22.00

ランク	国	法人税率 (%)
19	スウェーデン	21.40
20	アメリカ	21.00
20	スロバキア	21.00
22	エストニア	20.00
22	アイスランド	20.00
22	ラトビア	20.00
22	フィンランド	20.00
26	チェコ	19.00
26	ポーランド	19.00
26	イギリス	19.00
26	スロベニア	19.00
30	ルクセンブルク	18.19
31	ドイツ	15.83
32	カナダ	15.00
32	リトアニア	15.00
34	アイルランド	12.50
35	ハンガリー	9.00
36	スイス	8.50

法人税率が低い国ランキング

ランク	国	法人税率 (%)
1	キプロス	12.5
1	アイルランド	12.5
1	リヒテンシュタイン	12.5
4	マカオ	12
4	モルドバ	12
6	アンドラ	10
6	ボスニア・ヘルツェゴビナ	10
6	ブルガリア	10
6	ジブラルタル	10
6	キルギス	10
6	北マケドニア	10
6	ナウル	10
6	パラグアイ	10
6	カタール	10
6	東ティモール	10
6	コソボ	10
17	ハンガリー	9
17	モンテネグロ	9
19	トルクメニスタン	8
20	ウズベキスタン	7.5

出典：OECD TAX DATABASE Table II.1. Statutory corporate income tax rate

Tax Foundation [Corporate Tax Rates Around the World, 2018]

デジタル課税：インターネットを通じて世界で事業展開する巨大 IT 企業に対する課税。現行の

国際ルールでは、国内に支店や工場などの物理的な拠点が無い外国企業には原則

課税できない。電子商取引が活発な昨今の情勢に合わないとの批判が多い。

■南極条約、発効 60 年 (2021.06.23)

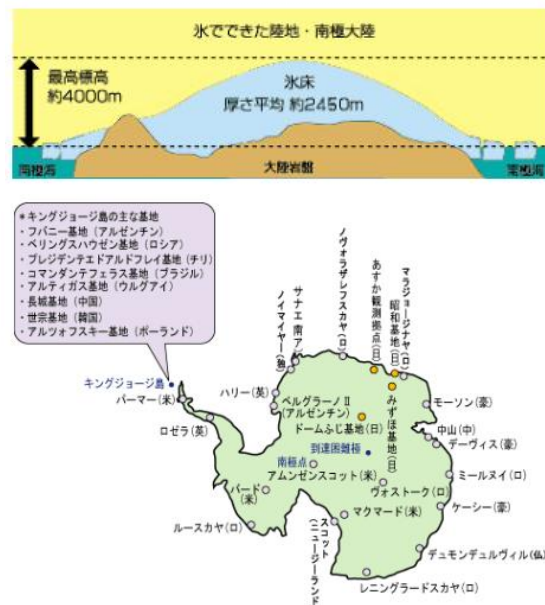
南極は氷の大陸と呼ばれ、氷の下に陸地がある。陸地の上にある厚い氷を氷床（ひょうしょう）といい、厚さは平均 **2,500m** で地球にある氷のほとんどが南極にある。また面積は日本の約 **36 倍** と広く、オーストラリア大陸よりも大きい。

基地の周辺を領土だと主張する国もあり条約で
 約束する必要が出てきた。そこで、1959年に日本
 や米国など12カ国が最初に南極条約に署名し60
 年に発効、今は54カ国が参加している。日本は57
 年に昭和基地を作っており、南極昭和基地の樺太犬
 タロジロの話が有名だが、現在は環境保護から、外
 から生き物を持ち込めなくなっている。

【南極条約で決められていること】

- ・ 平和利用、軍事施設建設や核実験の禁止
- ・ 科学的調査の自由と国際協力の促進
- ・ 領土権主張の凍結

5年後に南極条約協議国会議が日本で開催予定。



■トルコ運河工事開始 (2021.06.28)

欧州とアジアを分かつトルコ・イスタンブールのボスポラス海峡に並行する巨大運河の関連工事が始まった。全長約 45 km、総工事費は約 1 兆 6600 億円、6 年以内の完成を目指す。

政権は海峡の混雑緩和で事故のリスクを軽減できるとし、工事により 50 万人の雇用を見込めるという。ただトルコは経済の低迷が続き、消費者物価の上昇率も 15%ほどで推移し市民生活が苦境にある。また工事に伴い、農地や森林、地下水汚染などの環境問題を誘発するとの懸念から、計画の実現を疑問視する声も尽きない。



■最近の気になるニュース

- ・鉄道 1900 キロ、土砂災害の警戒区域に、京急や JR 西日本他 (07.14)
- ・経産省、2030 年の発電コスト最安は太陽光に、原子力を下回る (07.13)
- ・中国版新幹線、止まらぬ膨張、経済刺激も負債 95 兆円 (07.10)
- ・スパコン富岳、計算速度で 3 連覇、防災や車の設計に活路 (06.30)
- ・三菱電機、鉄道車両用空調設備の性能検査で 30 年以上にわたり偽装 (06.30)
- ・HIS、国内鉄道ツアーに参入 (06.26)
- ・ワーケーション新幹線 10 月臨時運行、山形県と JR 旅客需要回復を目指す (06.25)
- ・学生本位の大学教育へ、履修科目数減らし密度高い学びを (06.15)

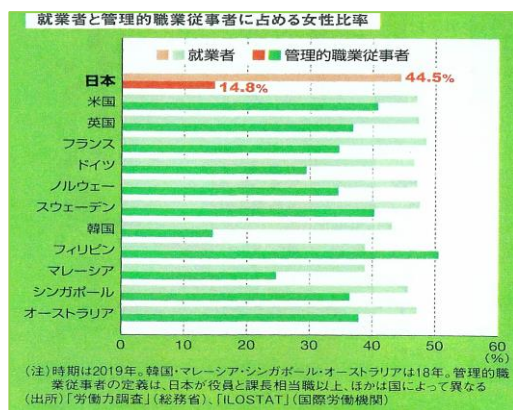
今月の国際比較データ

① 男女格差（就職差別構造）

出典：週刊東洋経済 2021.06.12

社会的・文化的な性差をジェンダーと呼ぶ。ジェンダーギャップ指数 2021 で日本は 120 位、もちろん先進国中最下位で、アフリカ諸国より低い。その要因は政治と経済（特に管理職比率）にある。かつての日本では、男性が外で働き女性は家庭を守るという性別役割分担システムが広範に根付いていた。

しかし現在は、外で働く就業者比率は諸外国とほぼ同様となっており、妻の家事・育児負担が夫のそれを大きく上回る現状が、社会進出を妨げ社会リーダーを増やすのを難しくしているといえる。



妻の負担は社会進出を妨げる
—6歳未満の子を持つ夫婦の家事・育児時間—

	妻	夫
日本	7時間34分	1時間23分
米国	5時間48分	3時間07分
英国	6時間09分	2時間46分
フランス	5時間49分	2時間30分
ドイツ	6時間11分	3時間00分
スウェーデン	5時間29分	3時間21分
ノルウェー	5時間26分	3時間12分

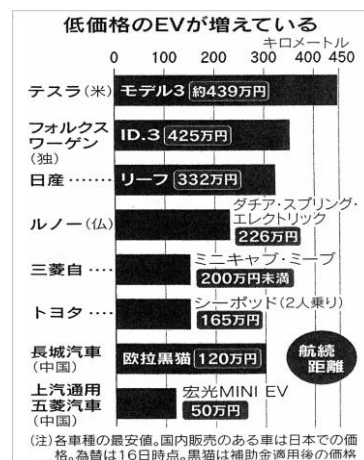
(出所) 内閣府男女共同参画局

② 電気自動車（EV）価格競争

出典：日本経済新聞 2021.06.25

EV は 20 年に世界で 124 万台売れた。新車全体に占める割合はまだ 3%だが、これが 30 年には 2,330 万台に増え、比率は 24%にあがる見通しだ。欧州を中心に 30~40 年にはエンジン車の販売が禁止される。そんな中、EV 市場で価格競争が広がってきた。EV の低価格化をけん引するのが、原価の 3~5 割を占めるとされる電池の生産コストの減少で、20 年までに 12 年比 8 割下がった。

中国は機能を徹底的に絞ることでガソリン車より安い 50 万円台まで価格を下げた EV が登場、販売台数を伸ばしている。



③ 都市廃棄物（ごみ）の年間1人当たり排出量

出典：平成の通信簿 吉野太喜著 文芸春秋

日本のごみは平成で 15%も減った。世界的に見ても、先進国の排出量は減少している。処理方法は国によって個性があり、ドイツは生ごみを堆肥に、日本は焼却の比率が高い。日本の清掃工場には発電設備があり、焼却時に発生する熱を利用して発電しており、東京都は売電で年間 100 億円以上稼いでいる。

	1990 年	2016 年	増減率
米国	748	738	-1%
ドイツ	630	630	0%
イタリア	350	507	45%
イギリス	474	482	2%
スウェーデン	374	447	20%
韓国	714	370	-48%
日本	404	344	-15%
中国	58	124	114%

出典：OECD

(キログラム)

注：2016 年のデータは、米国は 2014 年、日本・国は 2015 年、中国は 2012 年。

都市廃棄物（ごみ）の年間一人あたり排出量

① 東京復興ならず 文化首都構想の挫折と戦後日本 吉見俊哉著 中公新書

空襲で焼け野原となった東京は、戦災復興、高度成長と1964年五輪、そして2020年五輪といった機会を経るたびに、破壊と大規模開発を繰り返して巨大化してきた。だが、戦後の東京には「文化」を軸とした、現在とは異なる復興の可能性があった……。南原繁や石川栄耀の文化都市構想、丹下健三の「東京計画1960」など、様々な「幻の東京計画」をたどりながら東京の未来を構想する。

著者は、東京大学副学長などを歴任、専攻は、社会学・都市論・メディア論・文化研究。



② もしも徳川家康が総理大臣になったら 眞鍋明人著 サンマーク出版

奇想天外なビジネス小説である

新型コロナにより、混乱の極みに陥った日本。政府はAIで偉人たちを復活させ最強内閣を作る。最初は半信半疑だった国民も、「日本初のロックダウン」「50万円給付金」「リモート万博」「令和版楽市楽座」など偉人達のえげつない決断力と実行力に次第に歓喜し、酔いしれていくが、突然、ある大臣が暗殺され……。果たして最強内閣は日本を救えるのか。

顔ぶれは、総理大臣：徳川家康、官房長官：坂本龍馬、経産大臣：織田信長、財務大臣：豊臣秀吉、厚労大臣：徳川綱吉、総務大臣：北条政子、外務大臣：足利義満……



③ 浅草かつば橋商店街 リアル店舗の奇蹟 飯田結太著 プレジデント社

にわかには信じがたい経営内容で繁盛している料理道具店が浅草かつば橋にある。ノルマなし、売り上げ目標なし、売るな、の3つの経営方針。

度重なる失敗体験を赤裸々に吐露し、いい会社とは何かを考え続けて得た答えがこの3つの経営方針。心からお客様を大切にするには、まず数字の呪縛から逃れなければならない。ノルマがないから、社員はその人に本当に合う物をまっすぐ考えられる。こころのこもった人間味あふれるやり取りは、実店舗でしか得られない大きな魅力だ。



事務局通信

◆**新任理事の挨拶**、いかがでしたでしょうか。未来構想 PF も発足から 11 年目を迎えています。新体制のもと、インフォーマルな活動・交流を通じて、一緒に“未来のまち・交通・鉄道”を構想してみませんか。

◆**未来構想 PF のホームページ**をご覧ください。

会員はもちろん社会に大きく開かれた「参加型」HP としています。[未来構想 PF で検索](https://miraikoso.or.jp/)して下さい。
<https://miraikoso.or.jp/>

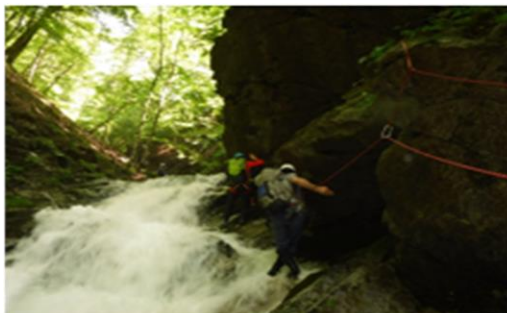
● 今月の写真コーナー ●

繰り返される「緊急事態宣言」の影響で、ここ 1 年以上は山から離れている。

そんな中、昨年の夏、沢登りは登山に較べると愛好家も少なく、「密」を避けられることから、緊急事態宣言の隙間を狙って、奥秩父の笛吹川水系「ヌク沢」と奥多摩の多摩川水系「水根沢」でシャワークライミングを楽しんできました。

(日本シビック 元木義隆さん)

奥秩父 吹川水系「ヌク沢」
2020.8.4

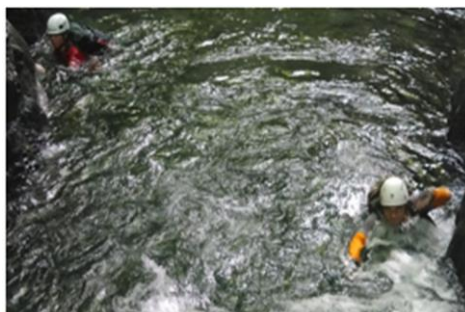


雨の水で水量水勢とも激しい



シャワーの洗礼・・・堪らない

奥多摩 多摩川水系「水根沢」
2020.8.29



ここは泳ぐより他に取り付く方法はない！
流れが速く容易には成功できない・・・



シャワークライム&飛び込み泳ぐ・・・
ようやく終わりました 右端がわたくし

プラットフォーム通信では、メンバーの皆様の投稿をお待ちしています。
連絡先：未来構想 PF 事務局 大口 電話：03-4334-8157 メール：info@miraikoso.or.jp
〒100-6005 東京都千代田区霞が関 3-2-5 霞が関ビル 5F-28